

Межрегиональная общественная организация  
«АССОЦИАЦИЯ РАБОТНИКОВ  
СОЦИАЛЬНЫХ СЛУЖБ»

Издательство  
«СОЦИАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ»

При поддержке Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации

# СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

*Второго Всероссийского отраслевого конкурса  
«УЧРЕЖДЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ»*

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СОЦИАЛЬНОГО  
ОБСЛУЖИВАНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ «ОТРАДНЕНСКИЙ КОМПЛЕКСНЫЙ  
ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ»  
(Директор Баева Наталья Ивановна)**

является участником  
Второго Всероссийского отраслевого конкурса  
«Учреждение устойчивого инновационного развития»

Председатель жюри,  
Президент МОО «Ассоциация работников социальных служб»,  
генеральный директор Издательства «Социальное обслуживание»,  
член Совета по развитию социальных инноваций субъектов  
Российской Федерации при Совете Федерации

А.М. Панов







**МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ  
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«АССОЦИАЦИЯ  
РАБОТНИКОВ СОЦИАЛЬНЫХ СЛУЖБ»**

Тел. (495) 616 57 98  
электронная почта: [panovam06@mail.ru](mailto:panovam06@mail.ru)

129075, Москва,  
ул. 3-я Новоостанкинская, 4-58

« 25 » сентября 2023 г.

№ 32-п

О направлении сертификатов  
участников Второго  
Всероссийского отраслевого  
конкурса «Учреждение  
устойчивого инновационного  
развития»

**Руководителям  
учреждений социального обслуживания  
субъектов Российской Федерации –  
участникам Второго Всероссийского  
отраслевого конкурса «Учреждение  
устойчивого инновационного развития»**

*Уважаемые коллеги!*

Направляем сертификат участника Второго Всероссийского отраслевого конкурса «Учреждение устойчивого инновационного развития», организованного МОО «Ассоциация работников социальных служб» при поддержке Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации.

В дальнейшем мы планируем продолжить организацию этого конкурса, и будем рады, если Ваше учреждение пример в нем участие и, возможно, станет лауреатом, чего мы искренне желаем!

Просим сообщить коллективу учреждения о получении сертификата участника Второго Всероссийского отраслевого конкурса «Учреждение устойчивого инновационного развития, поместить скан сертификата на интернет-сайте.

С уважением,

Президент МОО  
«Ассоциация работников  
социальных служб»

А.М. Панов